

**SULIT**



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI**

**JABATAN KEJURUTERAAN AWAM**

**PEPERIKSAAN AKHIR**

**SESI II : 2021/2022**

**DCC40132 / DCC5183 : PROJECT MANAGEMENT AND  
PRACTICES**

**TARIKH : 28 JUN 2022**

**MASA : 2.30 PETANG – 4.30 PETANG (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **TUJUH (7)** halaman bercetak.

Bahagian A: Struktur (3 soalan)

Bahagian B: Esei (1 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**SECTION A : 75 MARKS**  
**BAHAGIAN A : 75 MARKAH**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **THREE (3)** structured questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN :**

*Bahagian ini mengandungi **TIGA (3)** soalan berstruktur. Jawab semua soalan.*

**QUESTION 1**

**SOALAN 1**

CLO1  
C2

- (a) Project management is the application of knowledge, skills, tools and techniques used in the implementation of project activities to meet project needs. Briefly explain the concept of project management.

*Pengurusan projek ialah aplikasi pengetahuan, kemahiran, alat dan teknik yang digunakan dalam pelaksanaan aktiviti projek untuk memenuhi keperluan projek. Terangkan secara ringkas konsep pengurusan projek.*

[5 marks]

[5 markah]

CLO1  
C3

- (b) The implementation of concept project management may apply to various types of construction projects and contracts. Identify **FIVE (5)** concepts of project management in Turnkey projects.

*Pelaksanaan konsep pengurusan boleh dijalankan pada pelbagai jenis projek pembinaan seperti projek dan kontrak kerja. Kenal pasti **LIMA (5)** konsep pengurusan projek dalam projek Turnkey.*

[10 marks]

[10 markah]

CLO1  
C3

- (c) Implementation concepts of project management in construction are based on the type of contract applied for the project. Draw **TWO (2)** of the delivery system in a construction project.

*Perlaksanaan konsep pengurusan projek dalam sesebuah pembinaan adalah berdasarkan jenis kontrak yang diguna pakai oleh projek tersebut. Lukiskan DUA (2) sistem penyampaian bagi projek pembinaan.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**CLO1  
C2

- (a) Every project has certain phases of development. A clear understanding of these phases allows managers and executives to control the project efficiently. Explain the characteristic of the project life cycle.

*Setiap projek mempunyai fasa pembangunan tertentu. Pemahaman yang jelas tentang fasa ini membolehkan pengurus dan eksekutif mengawal projek dengan cekap. Terangkan ciri kitaran hayat projek.*

[5 marks]

[5 markah]

CLO1  
C3

- (b) Three types of common organizational structures are implemented to achieve the goals of an organization which are functional structure, product structure and matrix structure. Identify the advantages and disadvantages of product structure.

*Tiga jenis struktur organisasi biasa dilaksanakan untuk mencapai matlamat organisasi iaitu struktur secara fungsi, struktur secara produk dan struktur secara matrik. Kenal pasti kelebihan dan kekurangan struktur secara produk.*

[10 marks]

[10 markah]

CLO1  
C3

- (c) Identify **FIVE (5)** factors of delays in the construction project.

*Kenal pasti LIMA (5) faktor yang menyebabkan kelewatan dalam sesebuah projek pembinaan.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**CLO1  
C3

- (a) Table A3(a) shows the activities carried out in a construction project:

*Jadual A3(a) menunjukkan aktiviti yang dijalankan dalam projek pembinaan:*

Table A3(a) / *Jadual A3(a)*

Activity / <i>Aktiviti</i>	Description / <i>Keterangan</i>	Duration/ <i>Tempoh</i>	Predecessor / <i>Aktiviti sebelum</i>
1	Site Clearing	9 days	-
2	General Execution	7 days	1
3	Grading General Area	6 days	1
4	Excavation for Utility Trenches	10 days	2
5	Placing Formwork and Reinforcement for Concrete	11 days	2
6	Installing Sewer Lines	9 days	3,4
7	Pouring Concrete	7 days	5,6

Based on the Table A3(a) information:

- i. Draw the activity network diagram.
- ii. Identify the total working days.
- iii. Show the critical path.

*Berdasarkan maklumat di atas:*

- i. Lukis gambarajah rangkaian aktiviti.*
- ii. Kenalpasti Jumlah hari bekerja.*
- iii. Tunjukkan laluan kritikal.*

[15 marks]

[15 markah]

CLO1  
C3

- (b) Quality assurance is important to ensure the product of any project is built within the quality required by the client. Find out the concept of quality assurance in project management.

*Jaminan kualiti adalah penting untuk memastikan mana-mana produk projek dibina dalam kualiti yang diperlukan oleh pelanggan. Kenal pasti konsep jaminan kualiti dalam pengurusan projek.*

[10 marks]

[10 markah]

**SECTION B : 25 MARKS**  
**BAHAGIAN B : 25 MARKAH**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **ONE (1)** essay questions. Answer **ALL** question.

**ARAHAN :**

*Bahagian ini mengandungi **SATU (1)** soalan esei. Jawab semua soalan.*

**QUESTION 1**

**SOALAN 1**

- (a) The following Table B1(a) shows the planning for project A:

*Jadual B1(a) menunjukkan perancangan untuk projek A:*

<b>Event / Peristiwa</b>	<b>Activity / Aktiviti</b>	<b>Duration (w) / Tempoh (m)</b>
1-2	A	2
1-3	B	4
2-4	C	4
3-4	D	3
4-5	E	2
4-6	F	3
5-7	G	3
6-8	H	4
7-9	I	3
8-9	J	3

Based on the information given:

- i. Construct the network diagram.
- ii. Determine the ES, EF, LS, LF and TF for each activity.

CLO1  
C3

*Berdasarkan maklumat di atas:*

- i. Bina gambarajah rangkaian.*
- ii. Tentukan nilai bagi ES, EF, LS, LF dan TF untuk setiap aktiviti.*

[15 marks]

[15 markah]

CLO1  
C3

- (b) This continuous monitoring gives the project team and stakeholders valuable knowledge about the project progress and highlights areas that require special attention and may need changes. With this proactive approach you can anticipate the most common problems, avoiding budget overruns and delays. Identify **FIVE (5)** importance of project controlling.

*Pemantauan berterusan ini memberikan pasukan projek dan pihak berkepentingan pengetahuan yang berharga tentang kemajuan projek dan menonjolkan bidang yang memerlukan perhatian khusus dan mungkin memerlukan perubahan. Dengan pendekatan proaktif ini, anda boleh menjangkakan masalah yang paling biasa, mengelakkan belanjawan berlebihan dan kelewatan. Kenal pasti **LIMA (5)** kepentingan mengawal projek.*

[10 marks]

[10 markah]

**SOALAN TAMAT**