

SULIT



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI JUN 2015

CC603: PROJECT MANAGEMENT

TARIKH : 26 OKTOBER 2015

MASA : 11.15 AM – 1.15 PM (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **SEMBILAN (9)** halaman bercetak.

Bahagian A: Soalan Pendek (10 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : **Tiada**

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A : 40 MARKS

BAHAGIAN A : 40 MARKAH

INSTRUCTION:

This section consists of **TEN (10)** short questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi **SEPULUH (10)** soalan pendek. Jawab **SEMUA** soalan.

CLO1
C1

QUESTION 1

SOALAN 1

Define the project management in term of implementing a construction project.

Berikan definisi pengurusan projek dalam konteks melaksana sesuatu projek pembinaan.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2

QUESTION 2

SOALAN 2

Identify **FOUR (4)** examples of Project Manager's quality.

Kenalpasti EMPAT(4) contoh kualiti yang perlu ada dalam diri seorang Pengurus Projek.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2

QUESTION 3

SOALAN 3

Explain shortly about close-up stage in project lifecycle.

Terangkan dengan ringkas berkenaan peringkat penutupan kerja di dalam kitaran hayat projek.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C3

QUESTION 4

SOALAN 4

Draw the diagram of project lifecycle.

Lukiskan gambarajah kitaran hayat projek.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2

QUESTION 5

SOALAN 5

The Gantt chart is one of the techniques of project planning, scheduling and controlling. Explain **FOUR (4)** advantages of the Gantt chart.

Carta Gantt adalah salah satu teknik projek perancangan, penjadualan dan kawalan.

Terangkan EMPAT (4) kelebihan Carta Gantt.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C3

QUESTION 6

SOALAN 6

Illustrate the typical network diagram of Critical Path Method.

Ilustarikan tipikal gambarajah rangkaian dalam Kaedah Laluan Kritikal .

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2

QUESTION 7

SOALAN 7

Give the reason why the matrix structure in project management has problems in term of:

Berikan sebab mengapa struktur matriks dalam pengurusan projek mempunyai

masalah dari segi:

i. Conflict

Konflik

[1 mark /1markah]

ii. Stressful

Tekanan

[1 mark /1 markah]

iii. Balance of authority

Keseimbangan kuasa

[1 mark /1 markah]

iv. Costly

Kos tinggi

[1 mark / 1 markah]

CLO1
C3

QUESTION 8

SOALAN 8

How does Superintendent Officer control the work quality of the subcontractor in a construction project?

Bagaimana Pegawai Penguasa mengawal kualiti kerja subkontraktor dalam projek pembinaan ?

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2

QUESTION 9

SOALAN 9

Project scheduling is a process for setting various operations of a construction projects in sequential order. It is graphical representation of work package. Explain **TWO (2)** importances of project scheduling.

Penjadualan projek merupakan proses penetapan pelbagai operasi projek pembinaan dalam bagi keadaan jujukan. Ia merupakan gambaran grafik bagi proses kerja.

Terangkan DUA (2) kepentingan penjadualan projek.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C3

QUESTION 10

SOALAN 10

Work Breakdown Structure (WBS) is a process of dividing the project into smaller manageable components for planning purposes. Illustrate Figure A10 below using the Work Breakdown Structure (WBS).

Struktur Pecahan Kerja (WBS) adalah satu proses membahagikan projek ke dalam komponen yang lebih kecil diurus untuk tujuan perancangan. Gambarkan projek di bawah dengan menggunakan Struktur Pecahan Kerja (WBS).

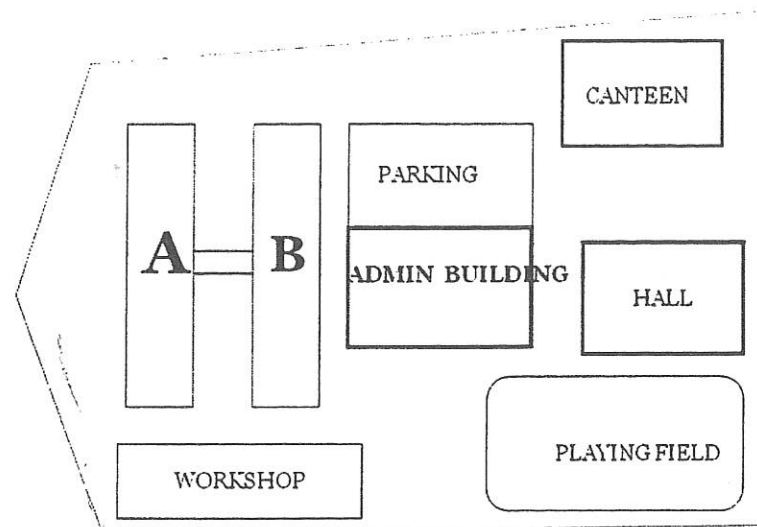


Figure A10

Gambarajah A10

[4 marks]

[4 markah]

SECTION B : 60 MARKS

BAHAGIAN B : 60 MARKAH

INSTRUCTION:

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer only **THREE (3)** questions.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan berstruktur. Jawab hanya TIGA (3) soalan sahaja.

QUESTION 1

SOALAN 1

CLO1
C2

(a) Describe the role of a project manager in design and build projects.

Huraikan peranan pengurus projek di dalam mengendalikan projek reka dan bina

[10 marks]
[10 markah]CLO1
C4

(b) Interpret **FIVE (5)** reasons for the failure of project management caused by people, timeline, cost management, processes and communication.

Intreprestasi LIMA (5) alasan kepada kegagalan pengurusan projek yang berpunca daripada manusia, garis masa, pengurusan kos, proses dan komunikasi.

[10 marks]
[10 markah]

QUESTION 2

SOALAN 2

CLO1
C2

(a) Explain **THREE (3)** advantages of using bar chart as scheduling program in project management.

Terangkan TIGA (3) kelebihan carta bar sebagai program penjadualan kerja pengurusan projek.

[3 marks]
[3 markah]

CLO1
C4

(b) The data in table B2 below is an information obtained from a project planning for a construction building of commercial office at Ampang, Selangor.

Data dalam jadual B2 di bawah merupakan maklumat pembinaan bagi projek pembinaan sebuah bangunan pejabat komersil di Ampang, Selangor.

Event No.	Activity	Duration (weeks)
1-2	A	7
1-3	B	8
2-4	C	3
3-4	D	9
3-5	E	3
4-5	F	5

Table B2 / Jadual B2

Based on the above information :

Berdasarkan maklumat di atas :

- i. Draw the activity network diagram
Lakarkan rajah rangkaian aktiviti

[5 marks]

[5 markah]

- ii. Determine the Early Start (ES), Early Finish (EF), Late Start (LS), Late Finish (LF) and Total Float (TF).

Masa Mula Awal, Masa Mula Akhir, Masa Tamat Awal, Masa Tamat Akhir dan Jumlah Apungan.

[10 marks]

[10 markah]

- iii. Determine the critical path activity

Tentukan aktiviti laluan kritikal

[2 marks]

[2 markah]

QUESTION 3

SOALAN 3

CLO1
C2

- (a) Give the definition of matrix structured organization.

Berikan definisi matriks berstruktur organisasi.

[2 marks]

[2 markah]

CLO1
C2

- (b) Why do project management need a good structured organization?

Kenapa pengurusan projek perlu organisasi berstruktur yang baik?

[6 marks]

[6 markah]

CLO1
C3

- (c) List down the advantages and disadvantages of each Functional Structure, Matrix Structure and Product Structure.

Terangkan kelebihan dan kekurangan bagi Struktur Fungsian, Struktur Matrik dan Struktur Produk.

[12 marks]

[12 markah]

QUESTION 4

SOALAN 4

CLO1
C3

- (a) Discuss the advantages and disadvantages of using Project Management Software.

Bincangkan kelebihan dan kekurangan menggunakan Perisian Pengurusan Projek.

[10 marks]

[10 markah]

- (b) Table B4 shows the activities carried out in a construction project:

Jadual B4 menunjukkan aktiviti yang dijalankan dalam suatu projek pembinaan:

Activity	Description	Durations	Predecessors
1	Site Clearing	4 days	
2	General Excavation	3 days	1
3	Grading General Area	3 days	1
4	Excavation For Utility Trenches	5 days	2
5	Placing Formwork And Reinforcement For Concrete	5 days	2
6	Installing Sewer Lines	5 days	3,4
7	Installing Other Utilities	5 days	3,4
8	Pouring Concrete	2 days	5,6

Table B4 / Jadual B4

Based on Table 2

Berdasarkan Jadual 2:

- CLO 1
C3
- i. Draw a Gantt Chart based Table 2.
Lukiskan sebuah Carta Gantt berdasarkan Jadual 2
- [4 marks]
[4 markah]
- CLO1
C4
- ii. Determined the critical activity based on the Gantt Chart drawn.
Tentukan aktiviti kritikal berdasarkan Carta Gantt yang telah dilukis.
- [5 marks]
[5 markah]
- CLO1
C2
- iii. Determined the total working day for the project.
Tentukan jumlah hari bekerja untuk projek tersebut.
- [1 marks]
[1 markah]

SOALAN TAMAT