

**SULIT**



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI**

**JABATAN PERDAGANGAN**

**PEPERIKSAAN AKHIR  
SESI I : 2022 / 2023**

**DPB50123 : HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

**TARIKH : 28 DISEMBER 2022  
MASA : 8.30 AM – 10.30 PM (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan esei. Jawab **SEMUA SOALAN**.*

**QUESTION 1****SOALAN 1**

CLO1

- a) Describe **THREE (3)** functions of Human Resource Management.

*Huraikan **TIGA (3)** fungsi Pengurusan Sumber Manusia.*

[9 marks]

[9 markah]

CLO1

- b) Interpret **THREE (3)** external environmental factors affecting human resource management activities.

*Tafsirkan **TIGA (3)** faktor luaran yang memberi kesan kepada aktiviti pengurusan sumber manusia.*

[6 marks]

[6 markah]

CLO1  
C2

- c) A process to choose the right people in organization is done through several tests. Discuss **FOUR (4)** selection tests that can be used.

*Satu proses memilih calon terbaik di organisasi telah dilaksanakan dengan beberapa ujian. Bincangkan **EMPAT (4)** ujian pemilihan yang boleh digunakan.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**

- CLO1      a) Explain **THREE (3)** training needs analysis.  
*Terangkan **TIGA (3)** analisis keperluan latihan.*  
[9 marks]  
[9 markah]
- CLO1      b) Elaborate **THREE (3)** method of ‘on job training’ that can be used to improve employee’s performance.  
*Huraikan **TIGA (3)** kaedah latihan kerja dalaman yang boleh digunakan untuk meningkatkan prestasi pekerja.*  
[6 marks]  
[6 markah]
- CLO1      c) Performance appraisal is a formal system of review and evaluation of individual or team task performance. Discuss **FOUR (4)** methods of performance appraisal.  
*Prestasi kerja adalah sistem formal berkenaan semakan dan penilaian prestasi individu atau pasukan kumpulan. Bincangkan **EMPAT (4)** kaedah penilaian prestasi.*  
[10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**

- CLO2      a) Job analysis is the systematic process of determining the skills, duties and knowledge required for performing jobs in an organization. Provide **THREE (3)** users of job analysis information in human resources management functions.

*Analisis kerja ialah proses sistematik untuk menentukan kemahiran, tugas, dan pengetahuan yang diperlukan untuk melaksanakan pekerjaan dalam organisasi. Sediakan **TIGA (3)** tujuan analisa kerja.*

[6 marks]

[6 markah]

- CLO2      b) Apply any **THREE (3)** methods of collecting information in conducting job analysis with suitable example.

*Aplikasikan mana-mana **TIGA (3)** kaedah mengumpul maklumat dalam menjalankan analisa kerja dengan contoh yang bersesuaian.*

[9 marks]

[9 markah]

- CLO2      c) Demonstrate **FIVE (5)** processes of human resources planning.

*Tunjukkan **LIMA (5)** proses perancangan sumber manusia.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 4*****SOALAN 4***

- CLO2      a) Prepare **THREE (3)** common non-statutory benefits.  
*Sediakan **TIGA (3)** faedah biasa bukan berkanun.*
- [6 marks]  
[6 markah]
- CLO2      b) Determine **FIVE (5)** common financial rewards.  
*Tentukan **LIMA (5)** ganjaran kewangan biasa.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO2      c) While peace and cooperation between employers and employees is the ideal situation, from time to time there are disagreements and conflict between both parties. Select **THREE (3)** methods of industrial action with a suitable example.  
*Walaupun keamanan dan kerjasama antara majikan dan pekerja adalah situasi yang ideal, terdapat perselisihan dari semasa ke semasa dan konflik antara kedua-dua pihak. Pilih **TIGA (3)** kaedah tindakan industri dengan contoh yang bersesuaian.*
- [9 marks]  
[9 markah]

**SOALAN TAMAT**