

SULIT



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI I : 2024/2025

DCC40132: PROJECT MANAGEMENT AND PRACTICES

**TARIKH : 05 DISEMBER 2024
MASA : 8.30 PAGI - 10.30 PAGI (2 JAM)**

Kertas ini mengandungi **LAPAN (8)** halaman bercetak.
Bahagian A: Subjektif (2 soalan)
Bahagian B: Subjektif (4 soalan)
Dokumen sokongan yang disertakan : Kertas Graf

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A : 50 MARKS**BAHAGIAN A : 50 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TWO (2)** subjective questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

*Bahagian ini mengandungi **DUA (2)** soalan subjektif. Jawab **SEMUA** soalan.*

QUESTION 1**SOALAN 1**

- | | |
|------|--|
| CLO1 | <p>(a) Civil Engineering project is one of the projects available in Malaysia. Explain TWO (2) characteristics of Civil Engineering project.</p> <p><i>Projek Kejuruteraan Awam merupakan salah satu projek yang terdapat di Malaysia. Terangkan DUA (2) ciri-ciri projek Kejuruteraan Awam.</i></p> <p style="text-align: right;">[4 marks]
[4 markah]</p> |
| CLO1 | <p>(b) Handling a project through traditional methods can be practiced in many kinds of projects. Illustrate through a chart the contract relationship of the parties involved in this method.</p> <p><i>Mengendalikan projek melalui kaedah tradisional boleh dipraktikkan dalam pelbagai jenis projek. Gambarkan melalui carta hubungan kontrak pihak yang terlibat dalam kaedah ini.</i></p> <p style="text-align: right;">[6 marks]
[6 markah]</p> |

- CLO1 (c) Planning is one of the processes in project life cycle. Identify **FIVE (5)** activities involved in planning process.

*Perancangan adalah salah satu proses dalam kitaran hayat projek. Kenal pasti **LIMA (5)** aktiviti yang terlibat dalam proses perancangan.*

[15 marks]

[15 markah]

QUESTION 2

SOALAN 2

- CLO1 (a) Site diary is an important document located at site office. Explain **TWO (2)** importances of site diary.

*Diari tapak ialah dokumen penting yang terdapat di pejabat tapak. Terangkan **DUA (2)** kepentingan diari tapak.*

[4 marks]

[4 markah]

- CLO1 (b) Throughout the implementation of the construction project, Site Supervisor and Assistant Engineer play the important role. Explain **THREE (3)** roles of Assistant Engineer to ensure the success of the project.

*Sepanjang pelaksanaan projek pembinaan, Penyelia Tapak dan Penolong Jurutera memainkan peranan penting. Terangkan **TIGA (3)** peranan Penolong Jurutera untuk memastikan kejayaan projek.*

[6 marks]

[6 markah]

- CLO1 (c) In a construction project, a delay in a project is something that the contractor need to avoid seriously. Identify **FIVE (5)** delay factors in construction projects.

*Dalam projek pembinaan, kelewatan dalam projek adalah sesuatu yang serius ingin dielakkan oleh kontraktor. Kenal pasti **LIMA (5)** faktor kelewatan dalam projek pembinaan.*

[15 marks]

[15 markah]

SECTION B : 50 MARKS**BAHAGIAN B : 50 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** subjective questions. Answer **TWO (2)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan subjektif. Jawab DUA (2) soalan sahaja.

QUESTION 1**SOALAN 1**

- | | |
|------|--|
| CLO1 | <p>(a) Explain TWO (2) types of organizational structures in project management.</p> <p><i>Terangkan DUA (2) jenis struktur organisasi dalam pengurusan projek</i></p> <p style="text-align: right;">[5 marks]
[5 markah]</p> |
| CLO1 | <p>(b) A project life cycle is the sequence of phases from initiation to closure. Explain FIVE (5) characteristics of project life cycle in project management.</p> <p><i>Kitaran hayat projek ialah urutan fasa permulaannya hingga penutup. Terangkan LIMA (5) ciri kitaran hayat projek dalam pengurusan projek</i></p> <p style="text-align: right;">[10 marks]
[10 markah]</p> |
| CLO1 | <p>(c) A Project life cycle is the order of processes and phases used in delivering projects. Explain the initiation and execution phase in project life cycle.</p> <p><i>Kitaran hayat projek adalah susunan proses dan fasa yang digunakan dalam menyampaikan projek. Terangkan Fasa Permulaan dan Fasa Pelaksanaan dalam kitaran hayat projek.</i></p> <p style="text-align: right;">[10 marks]
[10 markah]</p> |

QUESTION 2**SOALAN 2**

- CLO1 (a) In project construction, monthly progress reports play an important role. Explain **TWO (2)** functions of monthly report.
*Dalam pembinaan projek, laporan bulanan kemajuan memainkan peranan penting. Terangkan **DUA (2)** fungsi laporan kemajuan bulanan.*
[5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Accident in construction continuously happen in Malaysia every year although many actions and regulations have been implemented by authorities. Identify **FIVE (5)** major factors that contribute to accidents in construction.
*Kemalangan dalam pembinaan terus berlaku di Malaysia setiap tahun walaupun banyak tindakan dan peraturan telah dilaksanakan oleh pihak berkuasa. Kenal pasti **LIMA (5)** faktor utama yang menyumbang kepada kemalangan dalam pembinaan.*
[10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) Developing and sustaining a strong health and safety culture in the organization must be a number one goal for all businesses. The workers are the key to organizational success, and their lives and well-being should never be taken for granted. Explain **FIVE (5)** elements of safety management.
*Membangunkan dan mengekalkan budaya kesihatan dan keselamatan yang kukuh dalam organisasi adalah matlamat nombor satu untuk semua perniagaan. Pekerja adalah kunci kejayaan organisasi, dan kehidupan serta kesejahteraan mereka tidak boleh dipandang remeh. Terangkan **LIMA (5)** elemen pengurusan keselamatan.*
[10 marks]
[10 markah]

QUESTION 3**SOALAN 3**

- CLO1 (a) Explain the Finish to Start (F-S) relationship using diagram.
Terangkan hubungan Selesai kepada Mula menggunakan gambar rajah.
 [5 marks]
 [5 markah]
- CLO1 (b) The data in Table B3(b), shows the duration and relationship between building construction activities. Using the Precedence Diagram Method (PDM), calculate the total project completion period.
Data dalam Jadual B3(b), menunjukkan tempoh dan hubungan antara aktiviti pembinaan bangunan. Menggunakan Kaedah Rajah Keutamaan (PDM), kirakan jumlah tempoh penyiapan projek.

Table B3(b)/ *Jadual B3(b)*

Activity/ <i>Aktiviti</i>	Predecessor / <i>Aktiviti terdahulu</i>	Duration (Week) / <i>Tempoh (Minggu)</i>
A	-	3
B	A	4
C	A	2
D	B	5
E	C	1
F	C	2
G	D,E	4
H	F,G	3

[10 marks]

[10 markah]

- CLO1 (c) The following data shows the actual work progress throughout the project. Based on the data in Table B3(c), construct the Gantt Chart and S-Curve.
- Data berikut menunjukkan kemajuan kerja sebenar sepanjang projek. Berdasarkan data dalam Jadual B3(c), bina Carta Gantt dan Lengkung-S.*

Table B3(c)/Jadual B3(c)

Activity / Aktiviti	Duration (Month) / Tempoh (Bulan)	Start (Month) / Mula (Bulan)	Finish (Month) / Siap (Bulan)	Estimate Cost (RM) / Anggaran Kos (RM)
A	2	1	2	4000
B	6	1	6	6000
C	4	3	6	30000
D	5	3	7	75000
E	3	7	9	60000
F	2	7	8	10000
G	3	8	10	15000

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 4**SOALAN 4**

- CLO1 (a) Identify **FIVE (5)** importances of project controlling
*Kenal pasti **LIMA (5)** kepentingan kawalan projek*
[5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Quality control and quality assurance are two different things needed in construction project management. Explain **TWO (2)** differences of quality control and quality assurance.
*Kawalan kualiti dan jaminan kualiti adalah perkara yang berbeza di dalam pengurusan projek. Terangkan **DUA (2)** perbezaan kawalan kualiti dan jaminan kualiti.*
[10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) MS ISO 9001 is a globally accepted standard for Quality Management System (QMS) that focuses on customer satisfaction and continuous improvement. Explain **FIVE (5)** importance of MS ISO 9001 in project management.
*MS ISO 9001 adalah piawaian yang diterima di peringkat global untuk Sistem Pengurusan Kualiti (QMS) yang memberi tumpuan kepada kepuasan pelanggan dan peningkatan berterusan. Terangkan **LIMA (5)** kepentingan MS ISO 9001 dalam pengurusan projek.*
[10 marks]
[10 markah]

SOALAN TAMAT