

SULIT



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI DISEMBER 2016

CC603: PROJECT MANAGEMENT

TARIKH : 13 APRIL 2017

MASA : 8.30 AM – 10.30 AM (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **SEPULUH (10)** halaman bercetak.

Bahagian A: Soalan Pendek (10 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A : 40 MARKS**BAHAGIAN A : 40 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TEN (10)** short questions. Answer **ALL** question.

ARAHAN :

*Bahagian ini mengandungi **SEPULUH (10)** soalan pendek. Jawab **SEMUA** soalan.*

QUESTION 1**SOALAN 1**CLO1
C1

Define Project Management.

Definisikan Pengurusan Projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**CLO1
C2

Explain the Turnkey Contract in project management.

Terangkan Kontrak Turnkey di dalam pengurusan projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 3**SOALAN 3**CLO1
C2

Explain the Project Life Cycle.

Terangkan tentang Kitaran Hayat Projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 4

SOALAN 4

CLO1
C3List **FOUR (4)** resources involved in the project management.*Senaraikan EMPAT (4) sumber yang terlibat di dalam pengurusan projek*

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 5

SOALAN 5

CLO1
C2

Define Quality Control

Definisikan Kawalan Mutu.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 6

SOALAN 6

CLO1
C3Based on the data given in **Table A6**, construct a network diagram by using Arrow

Method.

Berpandukan data yang diberikan dalam Jadual A6, bina gambarajah rangkaian dengan menggunakan kaedah anak panah.

Table A6/JadualA6

Activity/ Aktiviti	Event/ Peristiwa	Tempoh / Duration
A	1-2	5
B	2-3	8

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 7

SOALAN 7

CLO1
C2

Determine the consequence if the organizational structure fails to function properly or effectively.

Tentukan kesan yang akan terjadi sekiranya struktur organisasi gagal berfungsi dengan baik dan berkesan.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 8

SOALAN 8

CLO1
C3List **TWO (2)** duties of technician and assistant engineer.*Senarai DUA (2) tugas juruteknik dan pembantu jurutera.*

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 9

SOALAN 9

CLO1
C2

Explain the importance of planning in project management.

Terangkan kepentingan perancangan di dalam pengurusan projek.

[4 marks]

[4 markah]

QUESTION 10

SOALAN 10

CLO1
C3

Differentiate between these concepts:

Bezakan konsep berikut:

- a) Project planning
Perancangan projek
- b) Project scheduling
Penjadualan Projek

[4 marks]

[4 markah]

SECTION B : 60 MARKS

BAHAGIAN B : 60 MARKAH

INSTRUCTION:

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer **THREE (3)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan berstruktur. Jawab TIGA (3) soalan sahaja

QUESTION 1

SOALAN 1

CLO1
C2

- (a) Describe project management.
Jelaskan pengurusan projek.

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2

- (b) The Project Manager is the most important person involved in project management. Explain briefly **FIVE (5)** roles and responsibilities of a Project Manager.
Pengurus Projek adalah orang yang paling penting yang terlibat dalam pengurusan projek. Terangkan secara ringkas LIMA (5) peranan dan tanggungjawab Pengurus Projek.

[10 marks]

[10 markah]

CLO1
C4

- (c) Each project has a project life cycle. Explain **SIX (6)** items in the planning phase for the project.
Setiap projek mempunyai kitar hayat projek. Terangkan ENAM (6) perkara dalam fasa perancangan untuk sesebuah projek.

[6 marks]

[6 markah]

QUESTION 2

SOALAN 2

CLO1
C2

(a) Explain the following terms that are used in the Critical Path Method:

Terangkan terma-terma berikut yang digunakan dalam Kaedah Laluan Kritikal:

- i. Early Start Time
Masa Mula Awal
- ii. Forward Pass
Laluan ke depan
- iii. Total Float
Jumlah apungan

[6 marks]

[6 markah]

CLO1
C4

(b) Table B2 below is a project planning for a building construction.

Jadual B2 di bawah merupakan perancangan projek untuk pembinaan bangunan.

Table B2/Jadual B2

Event No <i>No. Peristiwa</i>	Activity <i>Aktiviti</i>	Duration (week)/ <i>Jangkamasa (minggu)</i>
1-2	A	7
1-3	B	8
2-4	C	3
3-4	D	9
3-5	E	3
4-5	F	5

Based on the above information:

- i. Construct the network diagram
Bina gambarajah rangkaian
- ii. Determine ES, EF, LS and TF for each activity
Tentukan ES, EF, LS dan TF untuk setiap aktiviti
- iii. Determine Critical path activity
Tentukan Aktiviti laluan kritikal

[14 marks]

[14 markah]

QUESTION 3

SOALAN 3

CLO1
C2

- (a) Differentiate the organizational structure below according to their definition, characteristic and organizational chart.

Bezakan struktur organisasi di bawah dari segi definisi, ciri-ciri dan carta organisasinya.

i. Functional structure
Struktur secara fungsi

ii. Product structure
Struktur secara Produk

iii. Matrix structure
Struktur secara matrik.

[15 marks]

[15 markah]

CLO1
C4

- (b) Explain the duties of a technician when a project is delayed.

Terangkan peranan juruteknik jika berlaku kelewatan di tapak projek.

[5 marks]

[5 markah]

QUESTION 4

SOALAN 4

CLO1
C2

- (a) Discuss the advantages and disadvantages of project planning and scheduling using computer software

Bincangkan kelebihan dan kekurangan perancangan dan penjadualan projek menggunakan perisian komputer

[10 marks]

[10 markah]

CLO2
C4

- (b) Construct a **THREE (3)** level work breakdown structure for a house construction.

Bina TIGA (3) aras struktur pecahan kerja bagi pembinaan rumah.

[10 marks]

[10 markah]

SOALAN TAMAT