

SULIT



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI DISEMBER 2016

DCC5183 : PROJECT MANAGEMENT AND PRACTICES

TARIKH : 13 APRIL 2017

MASA : 8.30 AM - 10.30 AM (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **TUJUH (7)** halaman bercetak.

Bahagian A: Struktur (2 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A : 50 MARKS
BAHAGIAN A : 50 MARKAH

INSTRUCTION:

This section consists of **TWO (2)** structured questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN :

Bahagian ini mengandungi DUA (2) soalan berstruktur. Jawab semua soalan.

QUESTION 1

SOALAN 1

- (a) List **FIVE (5)** objectives of project management.

CLO1
C1

Senaraikan LIMA (5) objektif pengurusan projek.

[5 marks]

[5 markah]

- (b) The success of a project management depends on the Project Manager's role. Describe **FOUR(4)** importance criteria for selecting a project manager.

CLO1
C2

Pengurusan projek yang berjaya bergantung kepada peranan yang dimainkan oleh seorang Pengurus Projek. Jelaskan EMPAT(4) kriteria penting dalam pemilihan pengurus projek.

[8 marks]

[8 markah]

- (c) The progress of work at the construction site depends on time management, cost and the quality of work done. Interpret the cause of project failure due to mismanagement of time, cost and quality.

CLO1
C3

Kemajuan kerja di tapak pembinaan bergantung kepada pengurusan masa, kos dan kualiti kerja yang diamalkan. Terjemahkan punca kegagalan projek akibat kelemahan pengurusan masa, kos dan kualiti.

[12 marks]

[12 markah]

QUESTION 2

SOALAN 2

CLO1
C2

(a) Explain the disadvantages of the following planning methods:

- (i) Gantt chart
- (ii) Critical Path Method

Terangkan kelemahan kaedah perancangan berikut:

- (i) Carta Gantt
- (ii) Kaedah Laluan Kritikal

[10 marks]
[10 markah]

CLO1
C3

(b) Figure Q2 shows a network diagram for a small project.

- (i) Calculate earliest start time (ES), earliest finish time (EF), latest start time (LS), latest finish time (LF) and total float(TF) for each activity.
- (ii) Calculate critical path.
- (iii) Calculate project duration.

Rajah S2 menunjukkan gambarajah rangkaian untuk projek kecil.

- (i) Kirakan masa mula terawal, masa mula paling lewat, masa siap terawal dan masa siap paling lewat and jumlah masa terapung untuk setiap aktiviti.
- (ii) Kirakan laluan kritikal.
- (iii) Kirakan tempoh projek.

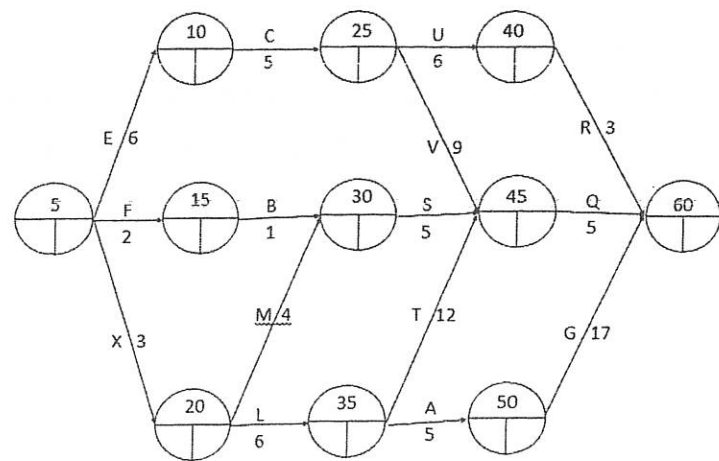


Figure Q2/Rajah S2

[15 marks]
[15 markah]

SECTION B : 50 MARKS

BAHAGIAN B : 50 MARKAH

INSTRUCTION:

This section consists of FOUR (4) structured questions. Answer TWO (2) questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan berstruktur. Jawab DUA (2) soalan sahaja.

QUESTION 1

SOALAN 1

CLO1
C2

(a) Every project has certain phases of development. A clear understanding of these phases allows managers and executives to control the project efficiently.

Setiap projek mempunyai beberapa fasa pembangunan. Pemahaman yang jelas untuk fasa-fasa ini membolehkan para pengurus dan eksekutif untuk mengawal projek dengan lebih efisien.

- (i) Draw a complete diagram of a Project Life Cycle.

Lukiskan dengan lengkap gambarajah Kitaran Hayat Projek.

[4 marks]
[4 markah]

- (ii) Describe planning phase in Project Life Cycle with its basic process.

Terangkan berkenaan fasa Perancangan yang terdapat di dalam Kitaran Hayat Projek berserta proses asasnya.

[6 marks]
[6 markah]

CLO1
C3

- (b) There are many resources needed in the construction industry to develop civil engineering project.

Terdapat banyak sumber yang diperlukan dalam industri pembinaan untuk membina projek kejuruteraan awam.

- (i) List in details **FIVE (5)** materials that are widely used in the construction industry.

Senaraikan secara terperinci LIMA (5) bahan-bahan yang digunakan secara meluas dalam industri pembinaan.

[5 marks]
[5 markah]

- (ii) Explain in details **TWO (2)** equipment used in a civil engineering project.
Terangkan secara terperinci DUA (2) peralatan yang digunakan dalam projek kejuruteraan awam.

[10 marks]
[10 markah]

QUESTION 2 SOALAN 2

CLO1
C1

- (a) List **FIVE (5)** duties of site supervisor.

Senaraikan LIMA(5) tugas-tugas penyelia tapak.

[5 marks]
[5 markah]

CLO1
C2

- (b) Describe **FIVE (5)** characteristics of site diary.

Jelaskan LIMA(5) ciri-ciri dalam diari tapak.

[5 marks]
[5 markah]

CLO1
C3

- (c) Explain in details the techniques and the safety precautions for scaffoldings as follows:

- (i) Steps scaffolding
(ii) Bracket/ birdcage scaffolding
(iii) Single scaffolding
(iv) Couple scaffolding

Terangkan secara terperinci teknik dan langkah-langkah keselamatan untuk peranca-peranca seperti berikut:

- (i) Perancah tangga
(ii) Perancah sangkar burung
(iii) Perancah tunggal
(iv) Perancah sepasang

[15 marks]
[15 markah]

QUESTION 3 SOALAN 3

Project monitoring and controlling are essential for a project. By monitoring and controlling the project, a Project Manager is able to keep the project moving and allows for any necessary adjustments.

Pemantauan dan pengawalan projek adalah penting dalam projek. Dengan melakukan pemantauan dan pengawalan, Pengurus projek dapat memastikan projek terus berjalan dan membenarkan apa-apa perubahan yang perlu.

CLO1
C1

- (a) List **FIVE (5)** instruments or tools for project monitoring process.

Senaraikan LIMA (5) instrumen atau alat untuk pemantauan projek.

[5 marks]
[5 markah]

CLO1
C2

- (b) Describe **FIVE(5)** purposes of project monitoring and controlling project.

Jelaskan LIMA(5) tujuan proses proses pemantauan dan pengawalan projek.

[5 marks]
[5 markah]

CLO1
C3

(c) Quality assurance is an act of maximizing the quality of products and services through the execution of quality management system by following the standard operation procedures to fulfill the customers' demands.

Pemastian Kualiti merupakan tindakan untuk memaksimakan kualiti produk dan perkhidmatan melalui pelaksanaan sistem pengurusan kualiti menerusi prosedur operasi piawai bagi memenuhi kehendak pelanggan.

(i) Interpret **THREE (3)** documents used in the System of Quality Assurance.

Terjemahkan TIGA (3) dokumen yang digunapakai dalam Sistem Pemastian Kualiti

[9 marks]

[9 markah]

(ii) Explain in details **THREE (3)** benefits on the implementation of the Quality Assurance System.

Terangkan secara terperinci TIGA (3) faedah pelaksanaan Sistem Pemastian Kualiti

[6 marks]

[6 markah]

QUESTION 4 SOALAN 4

CLO 2
C3

(a) Explain in details the concepts of reuse, recycle, reduce and recovery in our life style.

Terangkan secara terperinci konsep-konsep guna semula, kitar semula, mengurangkan kerosakan dan memulihkan kerosakan di dalam gaya hidup kita.

[10 marks]

[10 markah]

CLO 2
C4

(b) The issue of "Green Building towards Sustainable Development" is widely discussed now. Illustrate with the aid of a diagram, the green building concept towards sustainable development on residential properties.

Isu "Bangunan Hijau ke arah Pembangunan Mampan" sentiasa diperkatakan kini. Ilustrasikan dengan bantuan gambarajah, konsep bangunan hijau ke arah pembangunan mampan ke atas rumah kediaman.

[15 marks]

[15 markah]

SOALAN TAMAT