

SULIT



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI DISEMBER 2015

CC603: PROJECT MANAGEMENT

TARIKH : 06 APRIL 2016

MASA : 11.15 AM – 1.15 PM (2JAM)

Kertas ini mengandungi **SEMBILAN (9)** halaman bercetak.

Bahagian A: Soalan Pendek (10 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A : 40 MARKS**BAHAGIAN A : 40 MARKAH****INSTRUCTION:**

This section consists of **TEN (10)** short questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN :

*Bahagian ini mengandungi **SEPULUH (10)** soalan pendek. Jawab **SEMUA** soalan.*

CLO1
C1**QUESTION 1****SOALAN 1**

Define the project management in terms of implementing a construction project.

Takrifkan pengurusan projek dalam konteks pelaksanaan sesuatu projek pembinaan

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2**QUESTION 2****SOALAN 2**

Project Manager is required to manage a construction project so that it runs smoothly.

Identify **FOUR (4)** responsibilities of a Project Manager.

*Pengurus Projek diperlukan untuk menguruskan projek pembinaan supaya projek ini boleh berjalan dengan lancar. Kenalpasti **EMPAT (4)** tanggungjawab seorang Pengurus Projek.*

[4 marks]

[4 markah]

CLO1
C2
QUESTION 3
SOALAN 3

Project management covers the entire life cycle such as initiation, planning, execution, controlling and close-up. Explain **FOUR (4)** important information in the implementation phase which need to be done.

Pengurusan projek merangkumi keseluruhan kitar hayat iaitu, permulaan, perancangan, pelaksanaan, kawalan, penamat. Terangkan EMPAT (4) perkara penting di dalam fasa pelaksanaan yang perlu dilakukan.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C3
QUESTION 4
SOALAN 4

Sketch a diagram of project life cycle in a project management.

Lakarkan gambarajah kitaran hayat projek di dalam suatu pengurusan projek.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C2
QUESTION 5
SOALAN 5

A Gantt chart is used to illustrate a project schedule. Identify **TWO (2)** limitations of Gantt chart.

Cart Gantt digunakan bagi menunjukkan jadual kerja projek. Kenalpasti DUA (2) had penggunaan carta Gantt.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C3
QUESTION 6
SOALAN 6

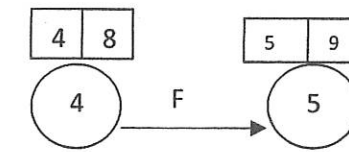


Figure A6/ Rajah A6

Calculate the Total Float for the arrow network diagram on **Figure A6**.

Kirakan jumlah masa apungan bagi gambar rajah rangkaian pada Rajah A6.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C2
QUESTION 7
SOALAN 7

Explain what will happen if an organization structure fails to function properly or effectively.

Terangkan apa yang akan berlaku jika struktur organisasi gagal berfungsi dengan baik atau berkesan.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C3
QUESTION 8
SOALAN 8

Sketch an example of a flow chart for a matrix organization.

Lakarkan contoh aliran carta organisasi matriks.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C2**QUESTION 9**
SOALAN 9

Identify the important of Project Planning and Scheduling.

Kenalpasti kepentingan Perancangan dan Penjadualan Projek.

[4 marks]
[4 markah]

CLO1
C3**QUESTION 10**
SOALAN 10

Table A10 shows pile cap construction activities together with predecessor for each task. Draw the relationship of this activities in Gantt Chart view of Microsoft Project.

Jadual A10 menunjukkan aktiviti pembinaan topi cerucuk bersama dengan pendahulu bagi setiap tugas. Lukiskan hubungan aktiviti-aktiviti tersebut dalam bentuk Carta Bar Microsoft Project.

Table A10/ Jadual A10

Task Name	Duration	Start	Finish	Predecessors
☐ Pile Cap	18 days	06 Jan '16	29 Jan '16	
Excavation pile cap	4 days	06 Jan '16	11 Jan '16	
Cut-off piles	4 days	11 Jan '16	14 Jan '16	3SS+3 days
Pile cap- formwork	5 days	15 Jan '16	21 Jan '16	4
Pile cap- rebar & Concreting	4 days	22 Jan '16	27 Jan '16	5
Dismantle fwork and backfill	2 days	28 Jan '16	29 Jan '16	6

[4 marks]
[4 markah]

SECTION B : 60 MARKS
BAHAGIAN B: 60 MARKAH**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer **THREE (3)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan struktur. Jawab TIGA (3) soalan sahaja.

QUESTION 1
SOALAN 1CLO1
C2

- a) Describe briefly the term of project.
Terangkan secara ringkas maksud projek.

[2 marks]
[2 markah]

CLO1
C2

- b) Explain **FIVE (5)** characteristics of a project.
Jelaskan LIMA (5) ciri-ciri projek.

[10 marks]
[10 marks]

CLO1
C4

- c) There are various methods of project delivery in construction. Differentiate between 'traditional method' and 'design and build method' in project delivery.
Terdapat beberapa kaedah yang digunakan dalam pelaksanaan projek pembinaan. Bandingkan antara 'kaedah tradisional' dan 'kaedah reka dan bina' dalam pelaksanaan projek.

[8 marks]
[8 markah]

QUESTION 2

SOALAN 2

CLO1
C2

- a) Explain the following terms that have been used in the Critical Path Method;

Terangkan istilah berikut yang telah digunakan dalam Kaedah Laluan Kritikal;

[5 Marks]
[5 Markah]

- i) Early Start Time
Masa Mula Awal
- ii) Critical Activity
Aktiviti kritikal
- iii) Total Float
Jumlah Apungan

CLO1
C4

- b) **Table B2** shows the information of a project planning for particular construction activities.

Jadual B2 menunjukkan maklumat perancangan projek bagi aktiviti pembinaan tertentu.

Table B2 /Jadual B2

Event No./ No. Peristiwa	Activity/ Aktiviti	Duration (weeks)/ Tempoh (minggu)
1-2	A	7
1-3	B	8
2-4	C	3
3-4	D	9
3-5	E	3
4-5	F	5

Based on the following information given, determine;

Berdasarkan maklumat berikut, tentukan;

- i) The network diagram
Gambar rajah rangkaian
- ii) The ES, EF, LS, LF and Total Float (TF) for each activity
ES, EF, LS, LF dan Jumlah Float (TF) bagi setiap aktiviti
- iii) Critical Path Activity
Aktiviti laluan kritikal

[15 Marks]
[15 Markah]

CLO1
C2

QUESTION 3

SOALAN 3

- a) Explain the following organizational structure according to their definition, characteristic and organizational chart.
Terangkan struktur organisasi berikut merujuk kepada definisinya, ciri-ciri dan carta organisasinya.

- i. Product structure
Struktur secara produk
- ii. Matrix structure
Struktur secara matrik

[10 marks]
[10 markah]

CLO1
C4

- b) Outline the duties of assistant engineer in a project construction to ensure the construction progress as planned.
Terangkan tugas-tugas pembantu jurutera di dalam pembinaan projek untuk memastikan kemajuan pembinaan sepertimana yang dirancang.

[10 marks]
[10 markah]

QUESTION 4

CLO1
C2

SOALAN 4

- a) Explain the concept of project scheduling based on the terms below:
Huraikan konsep penjadualan berdasarkan terma-terma berikut;

- i. Definition
Definisi
- ii. The importance to the site or project.
Kepentingan kepada tapak atau projek.

[10 marks]
[10markah]

CLO1
C4

- b) Draw a simple sketch of Microsoft Project Gantt Chart by using the activities shown in the **Table B4** below:

Lukiskan lakaran mudah Carta Gantt Microsoft Projek dengan menggunakan aktiviti-aktiviti yang terdapat di dalam jadual di bawah:

No	Activity/Aktiviti	Duration/ Tempoh	Predecessor / Aktiviti seterusnya
1	Piling / Cerucuk	7 days / 7 Hari	
2	Ground beam / Rasuk Bawah	6 days / 6 Hari	1
3	Ground Slab / Lantai Bawah	8 days / 8 Hari	
4	Colum / Tiang	9 days / 9 Hari	
5	Roof Beam / Rasuk bumbung	10 days / 10 Hari	4

- * The Start Date for Project is on 1/12/2017
* Tarikh Bermula Projek adalah pada 1/12/2017

[10 marks]
[10 markah]

SOALAN TAMAT