

**SULIT**



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

**JABATAN PERDAGANGAN**

**PEPERIKSAAN AKHIR  
SESI JUN 2016**

**DPB5033: ORGANIZATIONAL BEHAVIOUR**

---

**TARIKH : 25 OKTOBER 2016  
MASA : 8.30 AM - 10.30 AM (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LIMA (5)** halaman bercetak.

Struktur : 4 soalan

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALANINI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer **ALL** questions.

**ARAHAN:**

Bahagian ini mengandungi **EMPAT (4)** soalan berstruktur. Jawab semua soalan.

**QUESTION 1****SOALAN 1**CLO1  
C1

- (a) List down any **FIVE (5)** managerial roles as proposed by Mintzberg.

*Senaraikan mana-mana **LIMA (5)** peranan pengurusan sepertimana diutarakan oleh Mintzberg.*

[5 marks]  
[5 markah]

CLO1  
C2

- (b) Good pay contributes to a person's job satisfaction. Besides it, describe any other **FOUR (4)** factors that contributes to job satisfaction.

*Gaji yang memuaskan menyumbang kepada kepuasan kerja seseorang. Selain faktor gaji, jelaskan mana-mana **EMPAT (4)** faktor lain yang menyumbang kepada kepuasan kerja.*

[8 marks]  
[8 markah]

CLO1  
C2

- (c) The Big Five Theory outlined five basic dimensions of a human personality. Discuss any **THREE (3)** of the dimensions.

*Teori 'Big Five' menggariskan lima dimensi personaliti manusia. Bincangkan mana-mana **TIGA (3)** dimensi tersebut.*

[12 marks]  
[12 markah]

**QUESTION 2*****SOALAN 2***

- CLO2  
C3 (a) Interpret TWO (2) classification of group.

*Tafsirkan DUA (2) klasifikasi kumpulan.*

[6 marks]  
[6 markah]

- CLO2  
C3 (b) Generalize any THREE (3) individual factors that influence political behavior.

*Jelaskan mana-mana TIGA (3) faktor individu yang mempengaruhi tingkah laku politik.*

[9 marks]  
[9 markah]

- CLO2  
C4 (c) Analyze TWO (2) strengths and TWO (2) weaknesses of group decision making.

*Analisa DUA (2) kekuatan dan DUA (2) kelemahan pembuatan keputusan secara berkumpulan.*

[10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 3*****SOALAN 3***

- CLO2  
C1 (a) State FIVE (5) base of power.

*Nyatakan LIMA (5) asas kuasa.*

[5 marks]  
[5 markah]

- CLO2  
C3 (b) Research has identified nine power tactics which is used by individual to influence others. Interpret any FOUR (4) of the power tactics.

*Kajian telah mengenalpasti sembilan taktik kuasa yang digunakan oleh individu untuk mempengaruhi orang lain. Tafsirkan mana-mana EMPAT (4) taktik kuasa tersebut.*

[10 marks]  
[10 markah]

- CLO2  
C4 (c) Identify FIVE (5) intentions of conflict-handling.

*Kenalpasti LIMA (5) keinginan untuk mengendalikan konflik.*

[10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 4****SOALAN 4**

- CLO3 (a) State any **FIVE (5)** elements of an organization's structure.

*Nyatakan mana-mana **LIMA (5)** elemen struktur organisasi.*

[5 marks]  
[5 markah]

- CLO3 (b) The selection of organizational structure design is influenced by **FOUR (4)** major determinants. Interpret all of the determinants.

*Pemilihan rekabentuk struktur organisasi dipengaruhi oleh **EMPAT (4)** penentu utama.*

*Tafsirkan kesemua penentu tersebut.*

[10 marks]  
[10 markah]

- CLO3 (c) It has been two weeks Farid served as a Marketing Executive at Menara Sdn. Bhd., but he still cannot adapt to the environment and culture in the organization. None of the employee is willing to share norms and values practiced by them, including his manager, Encik Sabri. Propose **TWO (2)** ways of how Encik Sabri can inculcate the Menara's culture to Farid.

*Sudah dua minggu Farid berkhidmat sebagai Eksekutif Pemasaran di Menara Sdn. Bhd., tetapi beliau masih belum dapat menyesuaikan diri dengan persekitaran dan budaya di syarikat tersebut. Tiada pekerja yang sudi berkongsi norma-norma dan nilai-nilai yang diamalkan oleh mereka, termasuklah pengurusnya, Encik Sabri. Cadangkan **DUA (2)** cara bagaimana Encik Sabri boleh memindahkan budaya di Menara kepada Farid.*

[10 marks]  
[10 markah]