

**SULIT**



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN  
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI  
KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA**

**JABATAN KEJURUTERAAN AWAM**

**PEPERIKSAAN AKHIR**

**SESI JUN 2019**

**DCC5183: PROJECT MANAGEMENT AND PRACTICES**

**TARIKH : 08 NOVEMBER 2019**

**MASA : 8.30 PAGI - 10.30 PAGI (2 JAM)**

---

Kertas ini mengandungi **LAPAN (8)** halaman bercetak.

Bahagian A: Struktur (2 soalan)

Bahagian B: Struktur (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN**

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

**SULIT**

**SECTION A : 50 MARKS**  
**BAHAGIAN A : 50 MARKAH**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **TWO (2)** structured questions. Answer **ALL** question.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi DUA (2) soalan struktur. Jawab SEMUA soalan.*

**QUESTION 1**

**SOALAN 1**

CLO1  
C1

- (a) Draw a diagram of Arrow Diagram Method.

*Lukiskan gambarajah bagi Kaedah Gambarajah Anak Panah*

[5 marks]

[5 markah]

CLO1  
C2

- (b) Based on the data shown in **Table A1(b)**, calculate EST (Early Start Time), EFT (Early Finish Time), LST (Late Start Time), LFT (Late Finish Time) and TF (Total Float) for each activity.

Berdasarkan kepada data yang ditunjukkan di dalam **Jadual A1(b)**, *kirakan*

*Masa Mula Awal, Masa Tamat Awal, Masa Mula Akhir, Masa Tamat Akhir dan Jumlah Apungan untuk setiap aktiviti.*

[12 marks]

[12 markah]

Table A1 (b) / Jadual A1 (b)

Event No	Activity	Duration
1-2	A	3
1-3	B	2
2-4	C	4
3-4	D	2
2-5	E	1
3-6	F	2
6-7	G	2
4-8	H	3
5-8	I	1
4-7	J	4
7-8	K	4

- CLO1 (c) Interpret **FOUR (4)** importance of planning in project management.

C3

*Terangkan EMPAT (4) kepentingan perancangan dalam pengurusan projek*

[8 marks]

[8 markah]

## QUESTION 2

### SOALAN 2

- CLO1 (a) Project Management is an overall management of a project, starting from feasibility study until the handover of the project. List **FIVE (5)** benefits of project management.

C1

*Pengurusan Projek merupakan pengurusan secara menyeluruh bermula dari kajian kemungkinan sehingga penyerahan projek. Senaraikan LIMA (5) faedah pengurusan projek.*

[5 marks]

[5 markah]

CLO1  
C2

- (b) During completion of a construction project, there are various parties involved. Discuss **FOUR (4)** parties involved and its roles.

*Dalam menyiapkan sesebuah projek pembinaan, pelbagai pihak yang terlibat sama. Bincangkan **EMPAT (4)** pihak yang terlibat beserta peranannya.*

[8 marks]

[8 markah]

CLO1  
C3

- (c) Implementation concepts of project management in construction are based on type of contract applied for the project.

*Perlaksanaan konsep Pengurusan projek dalam sesebuah pembinaan adalah berdasarkan jenis kontrak yang digunapakai oleh projek tersebut.*

- i. Sketch the delivery system of the Traditional method in construction project.

*Lakarkan sistem penyampaian bagi kaedah tradisional dalam projek pembinaan.*

[4 marks]

[4 markah]

- ii. Apply **FOUR (4)** concepts of project management in Turnkey projects.

*Aplikasikan **EMPAT (4)** konsep pengurusan projek bagi projek Turnkey.*

[8 marks]

[8 markah]

**SECTION B : 50 MARKS**  
**BAHAGIAN B : 50 MARKAH**

**INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** structured questions. Answer **TWO (2)** questions only.

**ARAHAN:**

*Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan struktur. Jawab DUA (2) soalan sahaja.*

**QUESTION 1**

**SOALAN 1**

- CLO1  
C1 (a) Define **TWO (2)** importance of supervision in a construction site.  
*Tentukan TWO (2) kepentingan penyeliaan di tapak pembinaan.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1  
C2 (b) Discuss the role of Site Supervisor and Assistant Engineer in a construction site.  
*Terangkan peranan Penyelia Tapak dan Penolong Jurutera di tapak pembinaan.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1  
C3 (c) As a Site Supervisor in a construction site. Interpret **FIVE (5)** safety requirements in scaffolding installation work.  
*Sebagai penyelia tapak di tapak pembinaan. Tafsirkan LIMA (5) langkah-langkah keselamatan semasa kerja pemasangan perancah.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 2****SOALAN 2**CLO1  
C1

- (a) The project life cycle is a guide to knowing the phase of a project. One of the phases found in the project life cycle is the planning phase. List the processes that occur in the project planning phase.

*Kitaran hayat projek merupakan panduan untuk mengetahui fasa sesuatu projek. Salah satu fasa yang terdapat di dalam kitaran hayat projek adalah fasa perancangan. Senaraikan proses yang berlaku di dalam fasa perancangan projek.*

[5 marks]

[5 markah]

CLO1  
C2

- (b) An effective construction project has to go through a completion. Demonstrate the diagram of project life cycle including the process in every phase.

*Projek pembinaan yang berkesan perlu dilakukan dengan lengkap. Tunjukkan gambarajah kitaran hayat projek beserta proses yang terlibat untuk setiap fasa.*

[10 marks]

[10 markah]

CLO1  
C3

- (c) Project delay may happen at any stages of a project life cycle. Interpret **FOUR (4)** examples of possible solutions that can be considered to accelerate the project work.

*Kelewatan projek boleh berlaku pada mana-mana peringkat kitaran hayat projek. Jelaskan **EMPAT (4)** contoh kemungkinan penyelesaian yang boleh dipertimbangkan untuk mempercepatkan kerja projek.*

[10 marks]

[10 markah]

**QUESTION 3****SOALAN 3**

- CLO1  
C1 (a) Define project control and monitoring.  
*Definiskan pengawalan dan pemantauan projek.*
- [5 marks]  
[5 markah]
- CLO1  
C2 (b) Describe **FOUR (4)** elements of project monitoring using diagram of project monitoring cycle.  
*Terangkan EMPAT(4) elemen pemantauan projek menggunakan gambarajah kitaran pemantauan projek.*
- [10 marks]  
[10 markah]
- CLO1  
C3 (c) Quality assurance is important in construction industries to assure quality in constructions and also can avoid risk on site. Interpret the process to implement quality assurance in construction projects.  
*Jaminan kualiti adalah penting dalam industri pembinaan utk memastikan kualiti dalam pembinaan dan juga boleh mencegah risiko-risiko di tapak bina. Jelaskan proses untuk melaksanakan jaminan kualiti dalam projek-projek pembinaan.*
- [10 marks]  
[10 markah]

**QUESTION 4**  
**SOALAN 4**

- CLO1  
C1 (a) List **FIVE (5)** importance of green building in construction.  
*Senaraikan **LIMA (5)** kepentingan bangunan hijau dalam pembinaan.*  
[5 marks]  
[5 markah]
- CLO1  
C2 (b) Explain challenges in implementing green building in construction.  
*Terangkan cabaran di dalam melaksanakan bangunan hijau dalam pembinaan.*  
[10 marks]  
[10 markah]
- CLO1  
C3 (c) Malaysia has taken steps to stimulate green technology practices in construction projects. Based on your opinion, interpret **FOUR (4)** Green building practices that are injected in the construction project in Malaysia.  
*Malaysia telah mengorak langkah dalam menggiatkan amalan teknologi hijau dalam projek pembinaan. Berdasarkan pendapat anda, jelaskan **EMPAT (4)** amalan bangunan hijau yang dipraktikkan dalam projek pembinaan di Malaysia.*  
[10 marks]  
[10 markah]

**SOALAN TAMAT**