

SULIT



**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI
KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI I : 2022 / 2023

DCB30112: PROJECT MANAGEMENT

TARIKH : 13 DISEMBER 2022

MASA : 2.30PM – 4.30PM (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **LAPAN (8)** halaman bercetak.

Bahagian A: Esei (2 soalan)

Bahagian B: Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A: 50 MARKS***BAHAGIAN A: 50 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **TWO (2)** essay questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi DUA (2) soalan esei. Jawab SEMUA soalan.

QUESTION 1***SOALAN 1***

CLO1
C2

- (a) Explain the definition of project management.

Terangkan definisi pengurusan projek.

[5 marks]

[5 markah]

CLO1
C2

- (b) Identify **FIVE (5)** advantages of using Turnkey contract.

Kenalpasti LIMA (5) kelebihan dan kelemahan menggunakan contract Turnkey.

[10 marks]

[10 markah]

CLO1
C3

- (c) Interpret the success factors of a construction project implementation.

Huraikan faktor-faktor yang boleh membawa kejayaan atau kegagalan sesuatu pelaksanaan projek pembinaan.

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**

- (a) Explain **FIVE (5)** advantages of the Critical Part Method.

CLO1
C2

Terangkan TIGA (3) kelebihan dan TIGA (3) kelemahan Kaedah Laluan Genting.

[5 marks]

[5 markah]

- (b) The following data in Table 1 show the project planning for a school construction in Putrajaya.

CLO1
C2

Data dari Jadual 1 menunjukkan maklumat bagi perancangan projek pembinaan sebuah sekolah di Putrajaya.

Aktiviti	Activity Code	Simbol	Duration (w)
1-2	Setting out & Excavation	A	2
1-3	Formwork & Reinforcement	B	3
1-5	Concreting & fdn	C	1
2-4	Wall	D	4
3-4	Floor	E	4
4-6	Roof	F	2
5-6	Electricity	G	0
6-7	Painting	H	2

Table 1

Based on the information given;

Berdasarkan maklumat yang diberi;

i) Transfer the data into a network diagram.

Pindahkan data tersebut ke dalam gambar rajah rangkaian.

[8 marks]

[8 markah]

ii) Show the Critical Part Activity.

Tunjukkan Laluan Aktiviti Genting.

[2 marks]

[2 markah]

CLO1
C3

(c) Interpret the correlation between project planning and project scheduling using Microsoft Project.

Huraikan perkaitan di antara perancangan dan kawalan projek dengan menggunakan Microsoft Projek.

[10 marks]

[10 markah]

SECTION B: 50 MARKS***BAHAGIAN B: 50 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** essay questions. Answer **TWO (2)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan esei. Jawab DUA (2) soalan sahaja.

QUESTION 1***SOALAN 1***

CLO1
C2

- (a) Identify why contracts are necessary in project management.

Kenalpasti mengapa kontrak diperlukan di dalam suatu pengurusan projek.

[5 marks]

[5 markah]

CLO1
C3

- (b) A potential client is interested to invest in a mega project in Taiping, Perak using a traditional contract. Evaluate the matters concerning on time and cost quality in the context of traditional contract.

Seorang klien berminat untuk melabur di dalam sebuah projek mega di Taiping, Perak dengan menggunakan kontrak tradisional. Buat penilaian berkaitan dengan masa dan kos dalam konteks kontrak tradisional.

- i) Time/ Masa

[5 marks]

[5 markah]

- ii) Cost/ Kos

[5 marks]

[5 markah]

CLO2
C3

- (c) Identify and sketch a diagram of the delivery system for traditional and turnkey method in the construction project.

Kenalpasti dan lakarkan secara gambar rajah sistem penyampaian bagi kaedah tradisional dan turnkey dalam projek pembinaan.

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**CLO1
C2

- (a) With the aid of a diagram, explain the life cycle project in a project management.

Terangkan secara gambarajah kitaran projek di dalam suatu pengurusan projek.

[5 marks]

[5 markah]

CLO1
C3

- b) A company is planning to set up a structure based on the following characteristics:

- The organization is able to increase productivity and efficiency.
- Different specialties allow employees to improve skills in their respective areas of expertise.

Sebuah syarikat merancang untuk menubuhkan satu struktur organisasi berdasarkan kepada beberapa ciri:

- *Organisasi tersebut mampu meningkatkan produktiviti dan kecekapan.*
- *Kepakaran yang berbeza membolehkan pekerja meningkatkan kemahiran dalam bidang kepakaran masing-masing.*

As a project manager of the company, determine the most suitable organizational structure based on such characteristics. Give the characteristics and sketch the organization. Determine **FIVE (5)** advantages and **FIVE (5)** disadvantages of the chosen organizational structure.

Sebagai pengurus projek syarikat, kenalpasti struktur organisasi yang paling sesuai berdasarkan ciri-ciri yang diberikan. Berikan ciri-ciri dan lakarkan

organisasi tersebut. Tentukan LIMA (5) kelebihan dan LIMA (5) kelemahan terhadap struktur organisasi yang dipilih.

[10 marks]

[10 markah]

CLO1
C3

c) Machinery is an important resource in project management that needs to be focused. Interpret:

i) the main purpose of using machinery.

ii) the machinery selection factors.

Loji adalah sumber penting dalam pengurusan projek yang perlu diberi tumpuan.

Huraikan:

i) *tujuan utama penggunaan logi.*

ii) *faktor pemilihan logi.*

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 3

SOALAN 3

CLO1
C2

a) Identify the purpose of the site diary that should be provided at the construction site.

Kenalpasti tujuan site diary perlu disediakan di tapak bina.

[5 marks]

[5 markah]

CLO1
C3

b) You are appointed as a manager, interpret your actions to avoid accidents on construction site.

Anda dilantik sebagai seorang pengurus, huraikan tindakan anda untuk mengelakan kemalangan di tapak bina.

[10 marks]

[10 markah]

CLO1
C3

c) Interpret the causes of accidents at construction sites.

Huraikan punca-punca berlakunya kemalangan di tapak bina.

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 4**SOALAN 4**CLO1
C2

- (a) Define project control.

Huraikan definasi kawalan projek.

[5 marks]

[5 markah]

CLO1
C3

- b) Explain
- FIVE (5)**
- advantages of the implementation of Quality Assurance in a construction project.

Jelaskan LIMA (5) kelebihan pelaksanaan Jaminan Kualiti dalam projek pembinaan.

[10 marks]

[10 markah]

CLO1
C3

- (c) Interpret
- FIVE (5)**
- importance of ISO 9001 (Quality Management System) to a construction company.

Huraikan LIMA (5) kepentingan ISO 9001 (Sistem Pengurusan Berkualiti) terhadap sesebuah syarikat pembinaan.

[10 marks]

[10 markah]

Notes

Assessment item for this course have covered elements of the Dublin Problem: DP 1, DP 2, DP 4 and DP6 as mentioned in FEIST.

SOALAN TAMAT