

SULIT



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI**

**BAHAGIAN PEPERIKSAAN DAN PENILAIAN
JABATAN PENDIDIKAN POLITEKNIK DAN KOLEJ KOMUNITI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI**

JABATAN KEJURUTERAAN AWAM

PEPERIKSAAN AKHIR

SESI I : 2023/2024

DCC40132 : PROJECT MANAGEMENT AND PRACTICES

TARIKH : 20 DISEMBER 2023

MASA : 08.30 PG - 10.30 PG (2 JAM)

Kertas ini mengandungi **TUJUH (7)** halaman bercetak.
Bahagian A: Struktur (2 soalan)
Bahagian B: Esei (4 soalan)

Dokumen sokongan yang disertakan : Tiada

JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIARAHKAN

(CLO yang tertera hanya sebagai rujukan)

SULIT

SECTION A: 50 MARKS***BAHAGIAN A: 50 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **TWO (2)** subjective questions. Answer **ALL** questions.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi DUA (2) soalan subjektif. Jawab SEMUA soalan.

QUESTION 1***SOALAN 1***

- CLO1 (a) Describe **TWO (2)** functions of the Client in the Construction Team.
Huraikan DUA (2) peranan Klien dalam Pasukan Pembinaan
- [4 marks]
[4 markah]
- CLO1 (b) Project stakeholders are individual and organizations that are actively involved in the project. Describe the role of contractor and architect during the construction phase of the project.
Pihak berkepentingan projek ialah individu dan organisasi yang terlibat secara aktif dalam projek tersebut. Huraikan peranan kontraktor dan arkitek semasa fasa pembinaan projek.
- [6 marks]
[6 markah]
- CLO1 (c) The success of a project depends on the availability of effective resources. Explain **FIVE (5)** importances of manpower, plant and machinery and construction materials in determining the success of a construction project.
Kejayaan sesuatu projek bergantung kepada adanya sumber yang berkesan. Terangkan LIMA (5) kepentingan tenaga kerja, loji dan mesin serta bahan pembinaan dalam menentukan kejayaan sesuatu projek pembinaan.
- [15 marks]
[15 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**

- CLO1 (a) Site supervisor has a big role at a construction site. Explain briefly **FOUR (4)** duties of site supervisor.
*Penyelia tapak mempunyai peranan yang besar di sebuah tapak pembinaan. Terangkan secara ringkas **EMPAT (4)** tugas penyelia tapak.*
- [4 marks]
[4 markah]
- CLO1 (b) Identify **SIX (6)** factors of delays in construction project.
*Kenalpasti **ENAM (6)** faktor berlakunya kelewatan dalam projek pembinaan.*
- [6 marks]
[6 markah]
- CLO1 (c) Mr. Ahmad is a skilled labour at Daya Maju Company who was assigned to carry out cleaning work in high-rise building. The company has provided all the necessary equipment to ensure a safe working environment. Explain **FIVE (5)** elements of safety management that need to be implemented by Daya Maju Company.
*Encik Ahmad merupakan seorang buruh mahir di Syarikat Daya Maju yang ditugaskan untuk melaksanakan kerja-kerja perbersihan di bangunan tinggi. Pihak syarikat telah menyediakan semua peralatan yang di perlukan bagi memastikan persekitaran kerja yang selamat. Terangkan **LIMA (5)** elemen pengurusan keselamatan yang perlu dilaksanakan oleh pihak Syarikat Daya Maju.*
- [15 marks]
[15 markah]

SECTION B: 50 MARKS***BAHAGIAN B :50 MARKAH*****INSTRUCTION:**

This section consists of **FOUR (4)** subjective questions. Answer **TWO (2)** questions only.

ARAHAN:

Bahagian ini mengandungi EMPAT (4) soalan subjektif. Jawab DUA (2) soalan sahaja.

QUESTION 1***SOALAN 1***

- CLO1 (a) Illustrate the diagram of the Functional Organization structure for construction industry.
Gambarkan rajah bagi struktur Organisasi Fungsian untuk industri pembinaan.
[5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Explain **FIVE (5)** functions of organizational structures in project management.
Terangkan LIMA (5) fungsi struktur organisasi di dalam pengurusan projek.
[10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) Explain with appropriate diagram, **TWO (2)** activities carried out in every phase of project life cycle.
Terangkan beserta gambar rajah yang sesuai, DUA (2) aktiviti yang dilaksanakan dalam setiap fasa Kitaran Hayat Projek
[10 marks]
[10 markah]

QUESTION 2**SOALAN 2**

- CLO1 (a) Site meeting is an important part of the successful management of construction project. Explain the site meeting minutes.
Mesyuarat tapak adalah bahagian penting dalam kejayaan pengurusan projek pembinaan. Terangkan tentang Minit Mesyuarat Tapak.
- [5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Explain **FIVE (5)** importances of using Site Diary to management on construction sites.
*Terangkan **LIMA (5)** kepentingan penggunaan diari tapak kepada pihak pengurusan di tapak bina.*
- [10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) Safety management at the construction site is significant to prevent accidents from occurring on the site or zero accidents. Therefore, appropriate safety measures must be taken by the management so that accidents do not occur. Explain **FIVE (5)** safety measures that can be implemented by the management to prevent accidents at the construction site.
*Pengurusan keselamatan di tapak bina adalah signifikan untuk mengelakkan kemalangan daripada berlaku di tapak atau sifar kemalangan. Oleh yang demikian langkah keselamatan yang sesuai perlu diambil oleh pihak pengurusan agar kemalangan tidak berlaku. Terangkan **LIMA (5)** langkah keselamatan yang boleh dilaksanakan oleh pihak pengurusan untuk mengelakkan kemalangan di tapak bina.*
- [10 marks]
[10 markah]

QUESTION 3**SOALAN 3**

- CLO1 (a) Illustrate the precedence and arrow network diagram.
Lukiskan gambarajah rangkaian dahuluan dan rangkaian anak panah.
- [5 marks]
[5 markah]

- CLO1 (b) Determine Early Start Time (EST), Early Finish Time (EFT), Late Start Time (LST) and Late Finish Time (LFT) for each activity using Arrow Diagram Method (ADM) based on the data shown in **Table B3 (b)**.
*Tentukan Masa Mula Awal, Masa Tamat Awal, Masa Mula Akhir dan Masa Tamat Akhir menggunakan kaedah Gambarajah Anak Panah berdasarkan kepada data yang ditunjukkan di dalam **Jadual B3 (b)**.*

Table B3 (b) / *Jadual B3 (b)*

Activity/ <i>Aktiviti</i>	Event	Duration (Week)
A	1-2	2
B	1-3	3
C	2-4	2
D	3-4	4
E	3-5	1
F	4-5	2
G	5-6	1

[10 marks]

[10 markah]

- CLO1 (c) Draw an S-Curve diagram, cost versus time referring Arrow Diagram resulting from **Table B3 (b)**, where the cost of work per activity for one week is RM2000.
*Lukis gambarajah lengkung-S, kos melawan masa merujuk kepada gambarajah Anak Panah yang terhasil daripada **Table B3(b)**, yang mana kos kerja setiap aktiviti untuk satu minggu adalah RM2000.*

[10 marks]

[10 markah]

QUESTION 4**SOALAN 4**

- CLO1 (a) Project controlling and monitoring is an important process during project implementation phase. Interpret the project controlling.
Proses pengawalan dan pemantauan projek adalah penting semasa peringkat pelaksanaan projek. Tafsirkan pengawalan projek.
- [5 marks]
[5 markah]
- CLO1 (b) Identify **FIVE (5)** benefits of quality assurance (QA) in project management.
Kenal pasti LIMA (5) manfaat pemastian kualiti (jaminan kualiti) dalam pengurusan projek.
- [10 marks]
[10 markah]
- CLO1 (c) International Organization for Standardization (ISO) is an international agency that specifies requirements for a quality management system (QMS) and ISO 9001 is one of the develop standards. Explain **FIVE (5)** importance of ISO 9001 in construction project.
International Organization for Standardization (ISO) ialah sebuah agensi antarabangsa yang menetapkan keperluan untuk sistem pengurusan kualiti (QMS) dan ISO 9001 merupakan salah satu piawaian yang dibangunkan. Terangkan LIMA (5) kepentingan ISO 9001 dalam projek pembinaan.
- [10 marks]
[10 markah]

SOALAN TAMAT